

CONFERENCE REGIONALE AGRICOLE

BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

Résultats 2022

Conférence régionale agricole
13 juin 2023

Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR

 **MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINÉTÉ
ALIMENTAIRE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*



**RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTÉ**

CERFRANCE
BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ

 **CHAMBRE
D'AGRICULTURE**
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ



Introduction

Vincent Landrot
Président Cerfrance
Bourgogne-Franche-Comté

Marie-Guite Dufay
Présidente de la Région

Franck Robine
Préfet de région




1- Les résultats OPA BFC 2022

Sophie Dubreuil
Chambre régionale d'agriculture

Mathilde Schryve
Cerfrance Bourgogne-Franche-Comté





2022, année paradoxale bons résultats mais inquiétude des producteurs



Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR


**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINÉTÉ
ALIMENTAIRE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*



**RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTE**

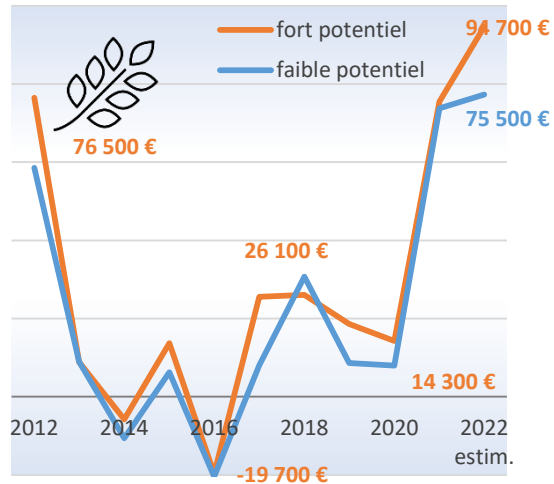
CERFRANCE
BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ



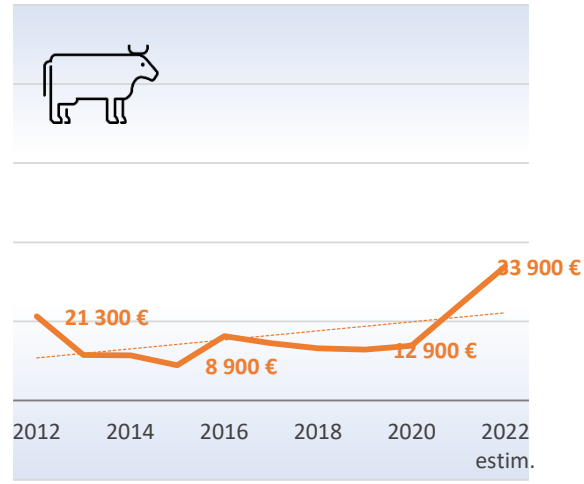
 **CHAMBRE
D'AGRICULTURE
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**

Des résultats exceptionnels dans beaucoup de productions

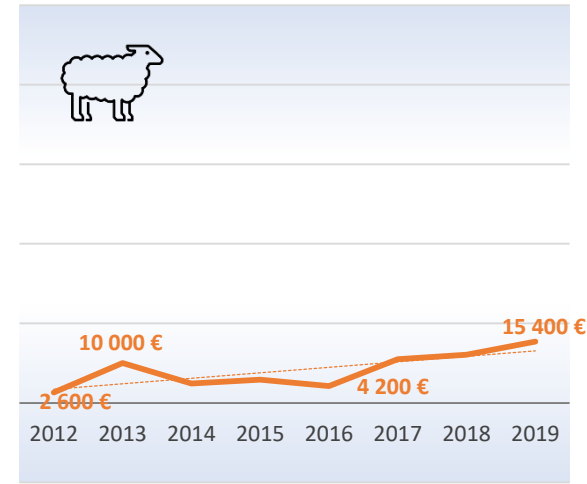
GRANDES CULTURES



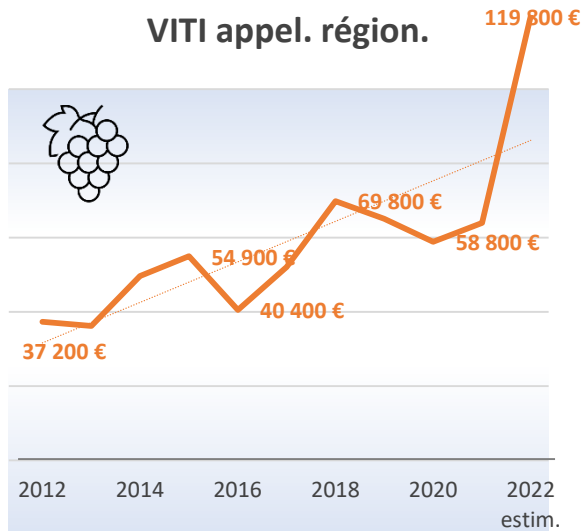
BOVINS VIANDE



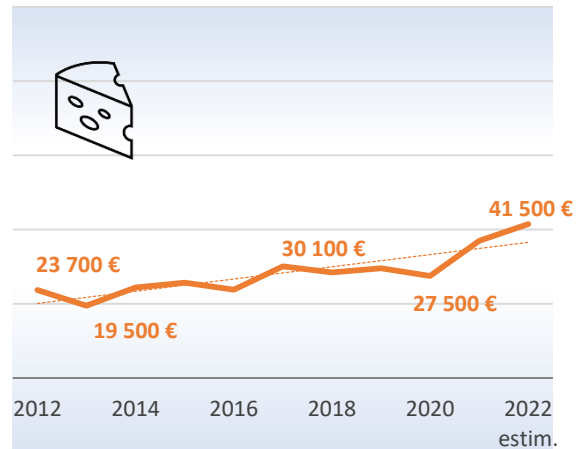
OVINS SPÉCIALISÉS



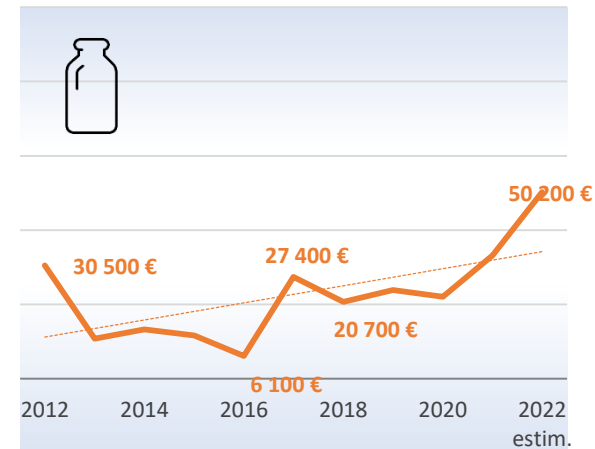
VITI appel. région.



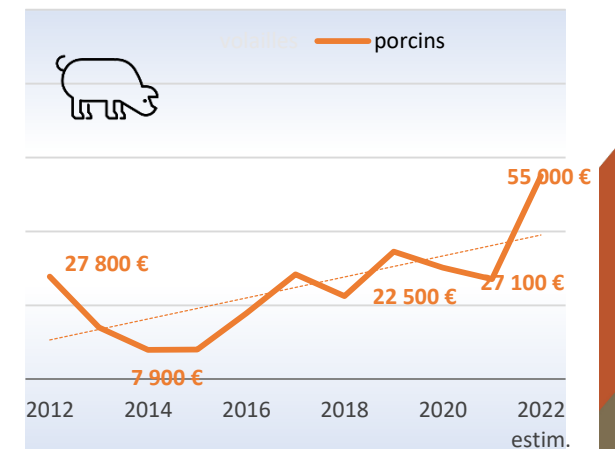
LAIT AOP Jura



BOVINS LAIT DE PLAINE

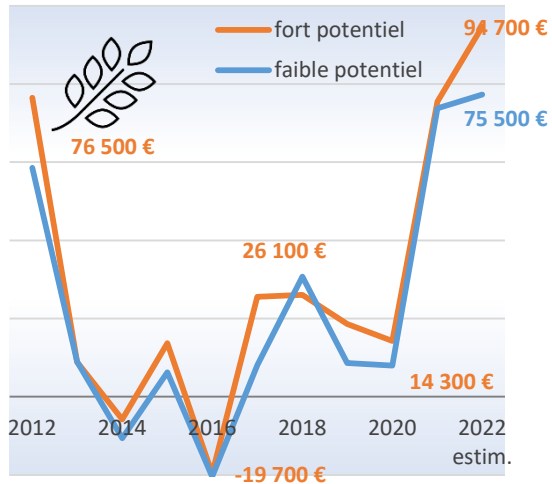


VIANDES BLANCHES

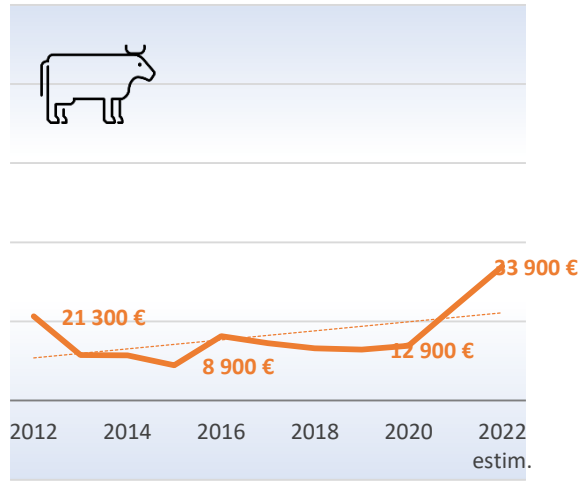


Des résultats exceptionnels dans beaucoup de productions

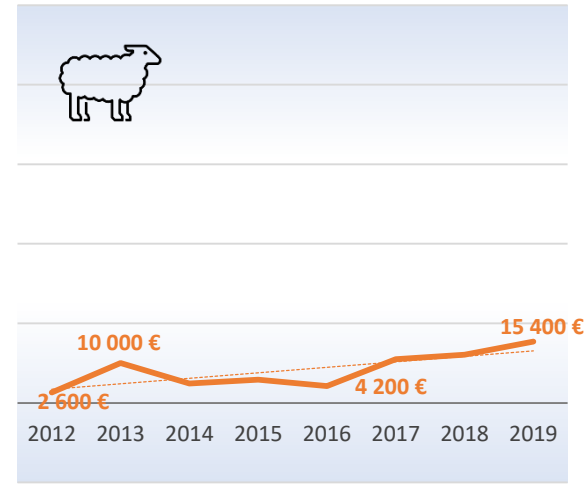
GRANDES CULTURES



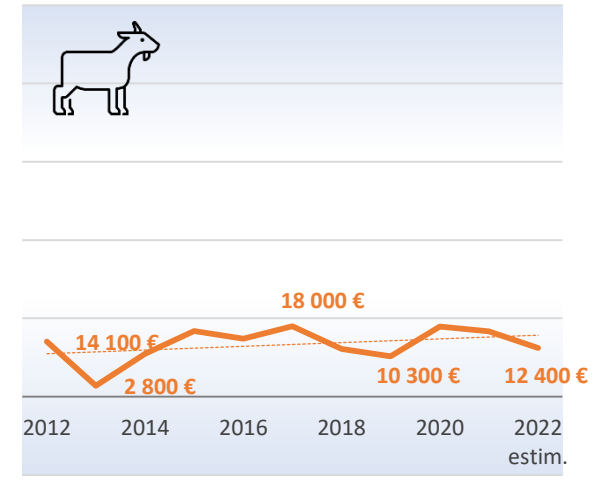
BOVINS VIANDE



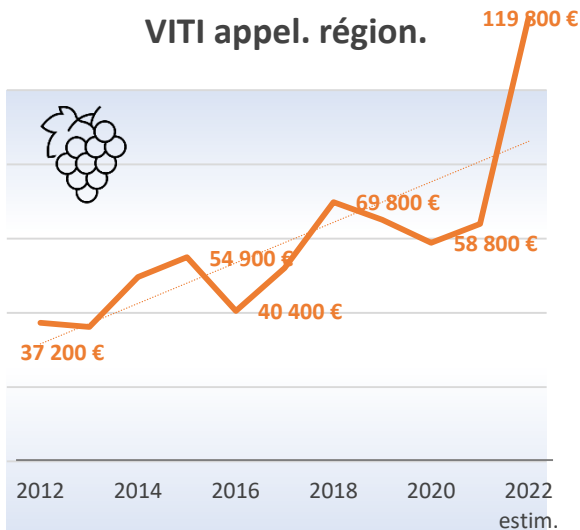
OVINS SPÉCIALISÉS



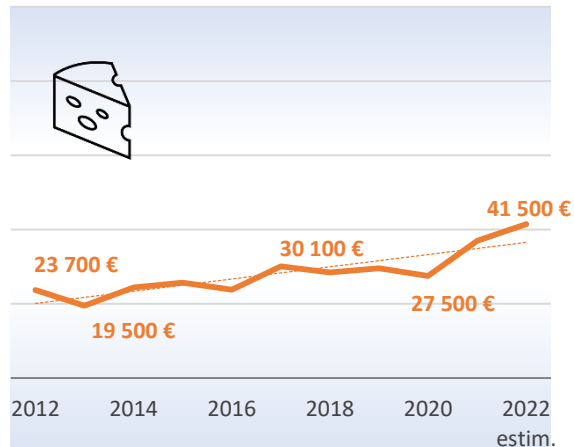
CAPRINS



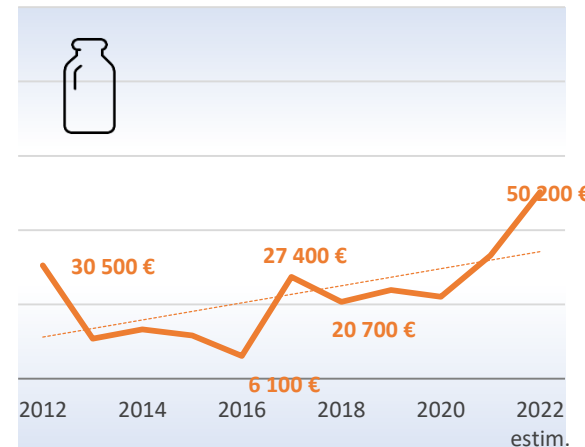
VITI appel. région.



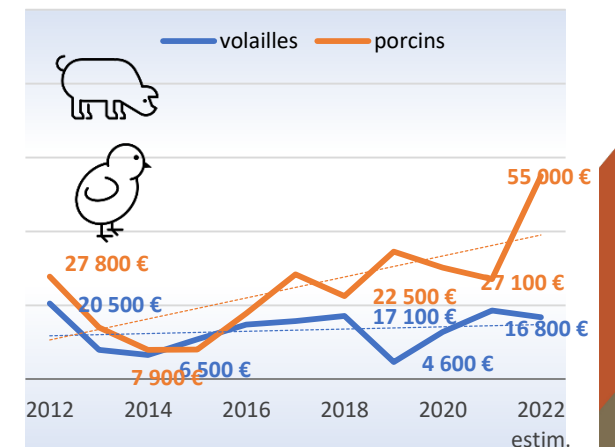
LAIT AOP Jura



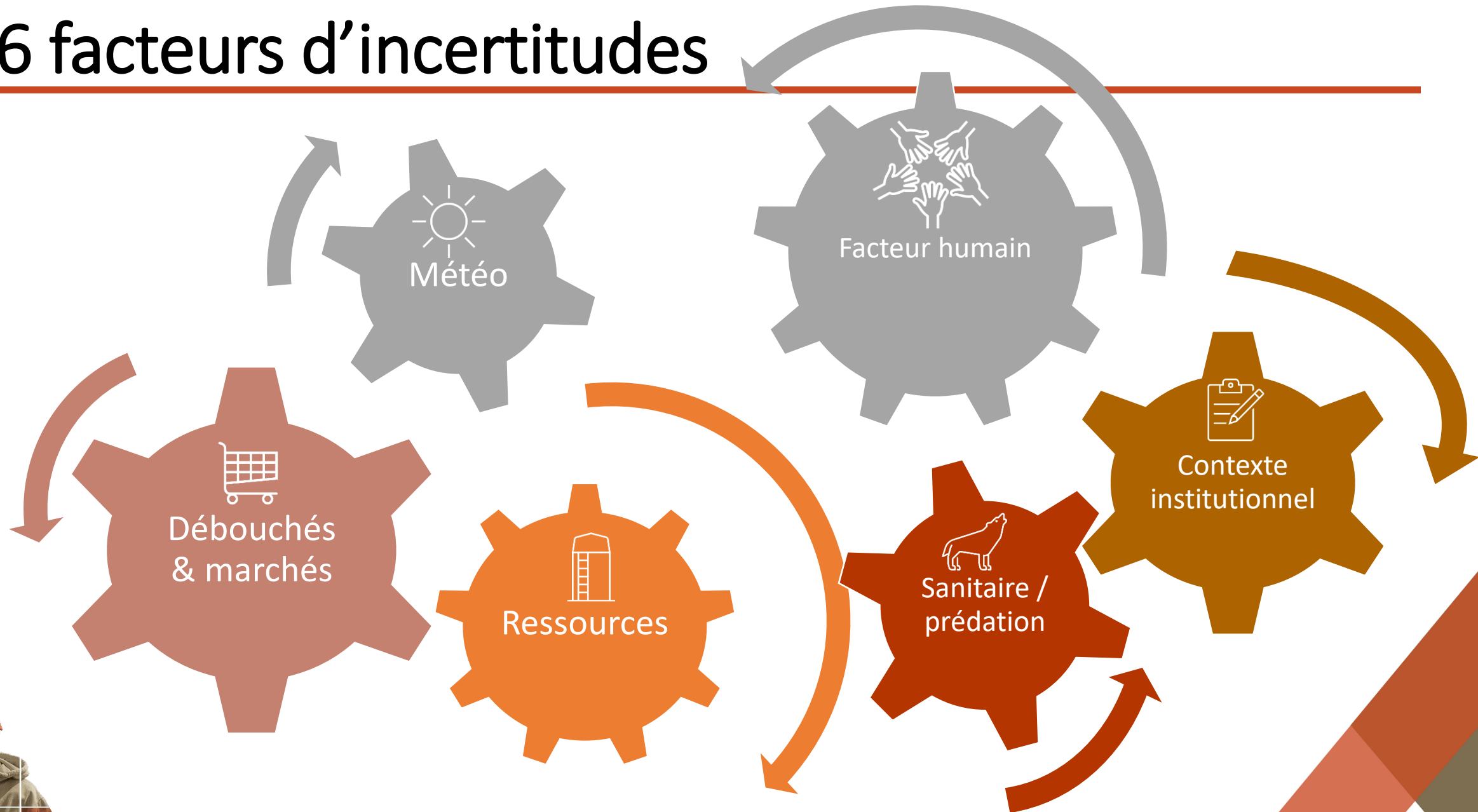
BOVINS LAIT DE PLAINE



VIANDES BLANCHES



6 facteurs d'incertitudes



Un changement climatique palpable

- Sécheresse et canicule
- Grêle
- Gel



CONFERENCE REGIONALE AGRICOLE
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE – OPA BFC 2023

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE
L'État
Région
France



REGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTE

CERFRANCE
BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ



Surfaces et rendements directement impactés

Surfaces et rendements 2022

	Surfaces (ha)		Rendements (q / ha)	
	2022	Variation par rapport à la moyenne (2017-2021)	2022	Variation par rapport à la moyenne (2017-2021)
Blé tendre	360 500	-3 %	60	-9 %
Orge d'hiver	152 100	-9 %	60	-5 %
Orge de p.	63 220	8 %	39	-26 %
Maïs grain	65 400	-6 %	73	-8 %
Colza	102 300	-21 %	34	13 %
Tournesol	69 700	87 %	23	-8 %
Soja	37 670	11 %	18	-25 %
Pois prot.	15 800	-31 %	20	-38 %

Source : Agreste - Statistique Agricole Annuelle – données provisoires



Un changement climatique palpable

- Sécheresse et canicule
- Grêle
- Gel
- Investissement matériel et bâtiments
- Choix techniques



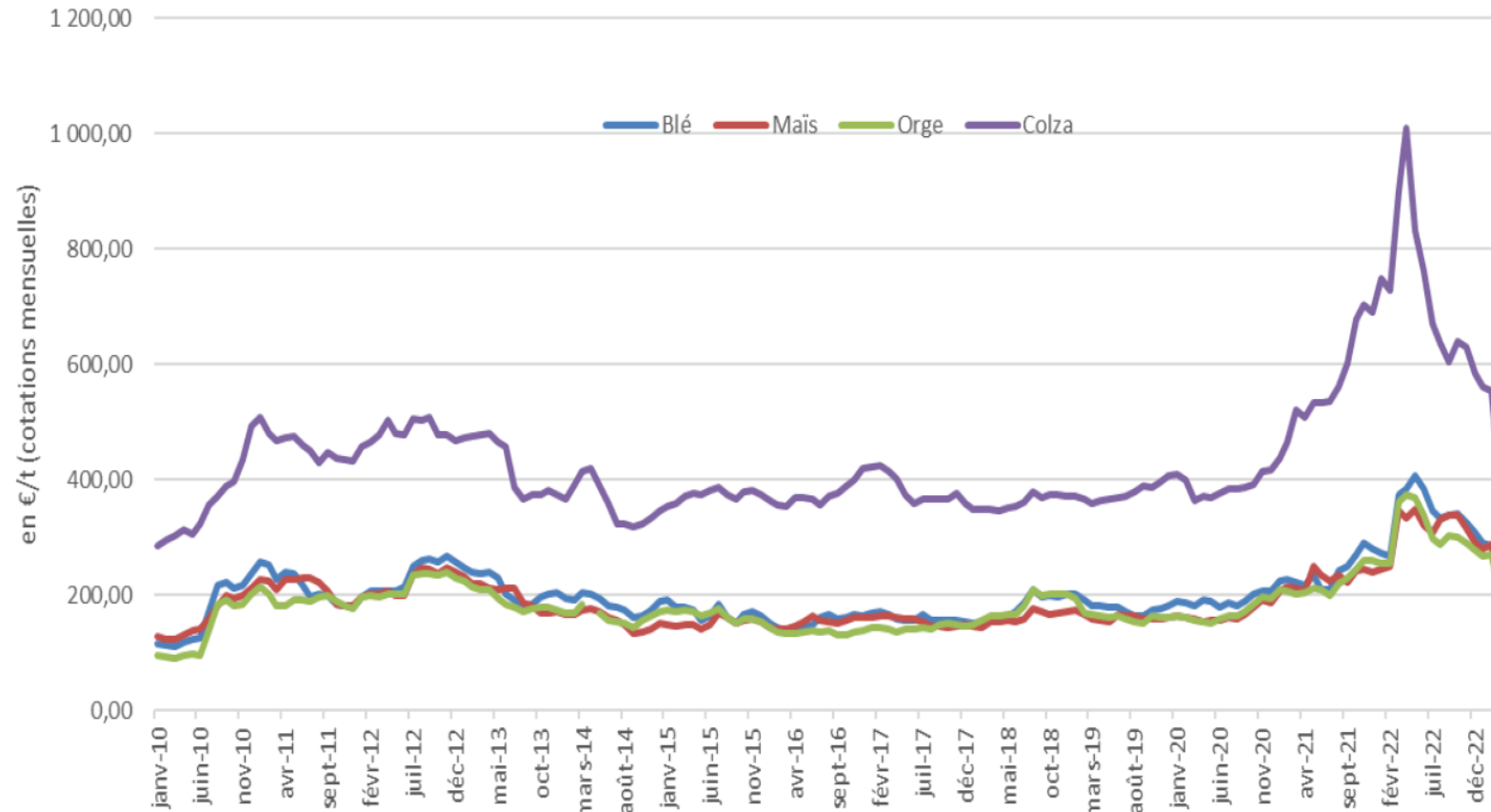
Débouchés et marchés fluctuants

- Manque offre / demande
- Envolée des cours
- Baisse pouvoir achat consommateurs : report d'achats
- Hausse des importations BV, volaille
- Émergence de propositions de contractualisation



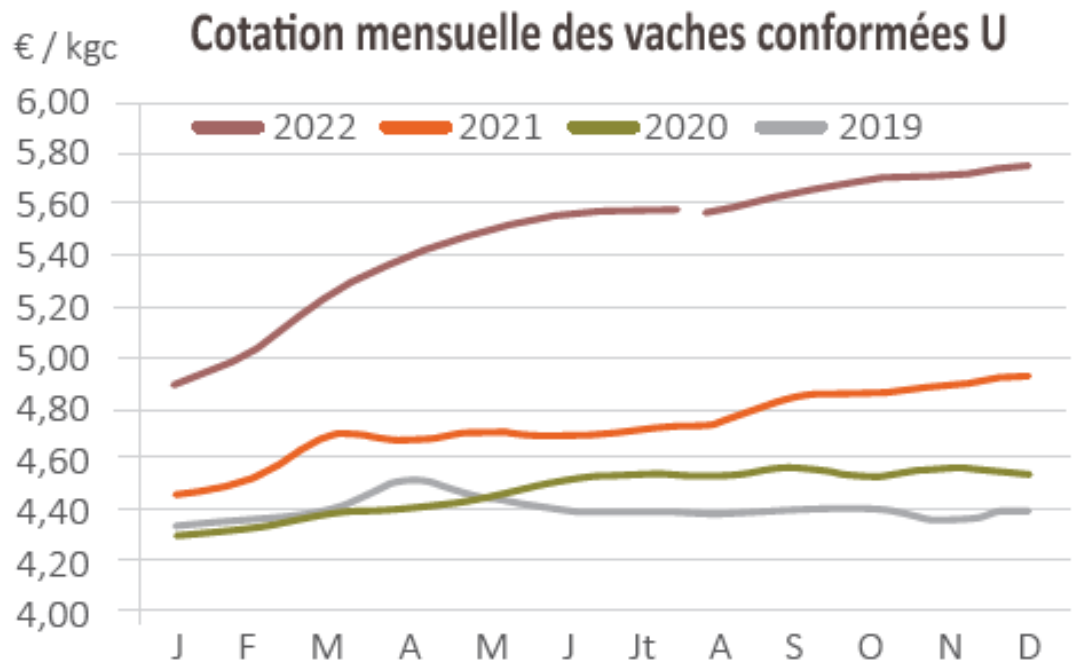
Une ruée mondiale sur le grain

Prix des céréales et des oléagineux en France



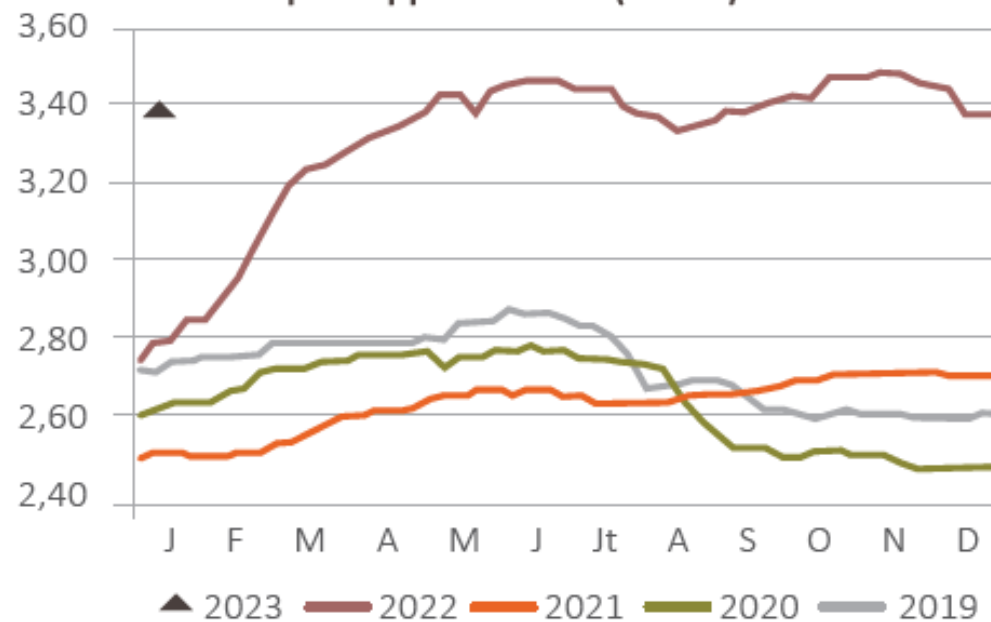
Sources : Chambres d'agriculture France, la Dépêche le Petit Meunier

Tension sur l'offre et flambée des cours en bovins viande



Source : GEB-Institut de l'Élevage d'après FranceAgriMer

Cotation du broulard charolais U de 450 kg :
à 3,19 € / kg vif, les broutards prennent 74 centimes
par rapport à 2021 (+30 %)



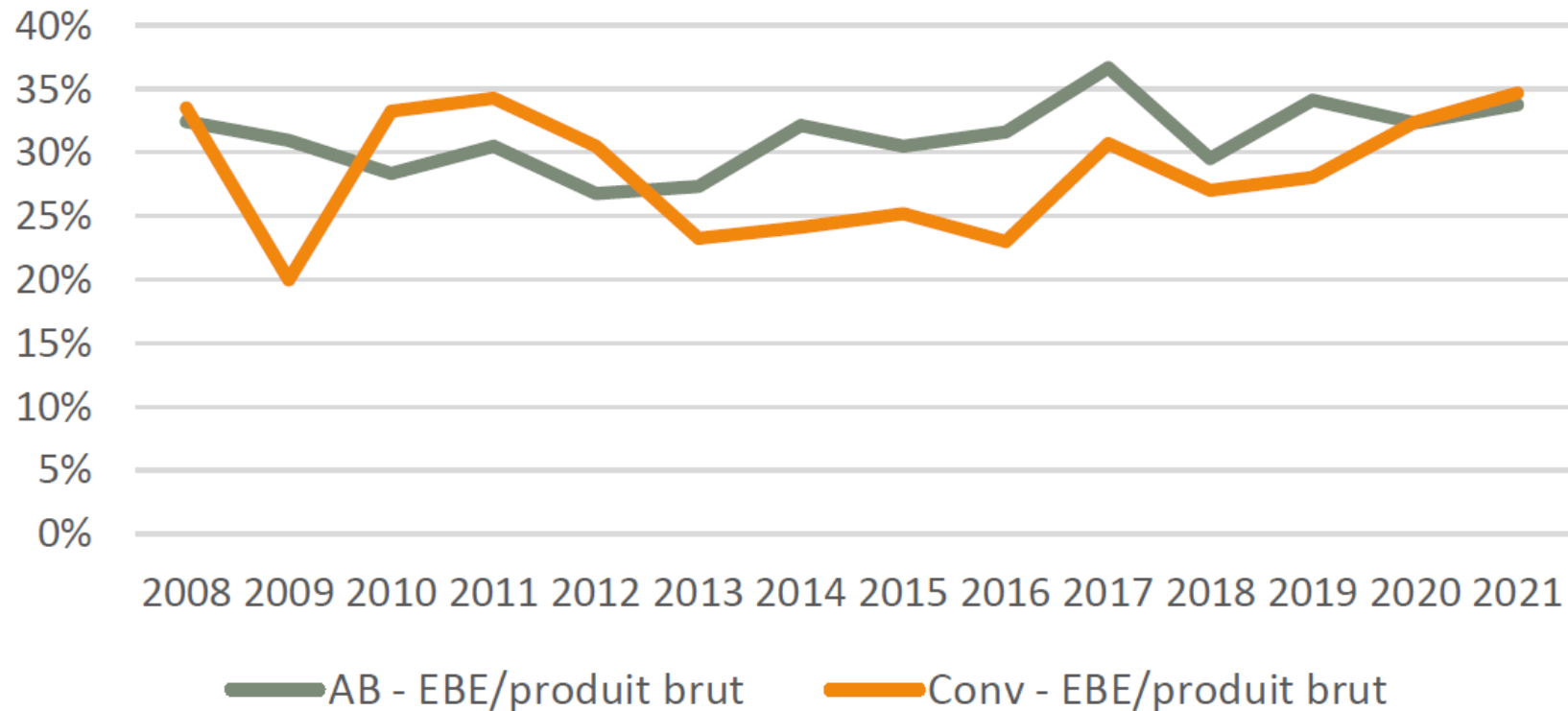
Source : GEB-Institut de l'Élevage d'après FranceAgriMer



CONFERENCE REGIONALE AGRICOLE
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE – OPA BFC 2023

Pertes de parts de marché en bio

Rentabilité comparée AB-conventionnel en bovins lait



Source : Cerfrance

Débouchés et marchés fluctuants

- Manque offre / demande
- Envolée des cours
- Baisse pouvoir achat consommateurs : report d'achats
- Hausse des importations BV, volaille
- Émergence de propositions de contractualisation
- Quand l'offre est limitante, préservation des débouchés les plus rentables (viti)
- Quand saturation débouchés, déclassement, déconversion
- Phénomène de spéculation

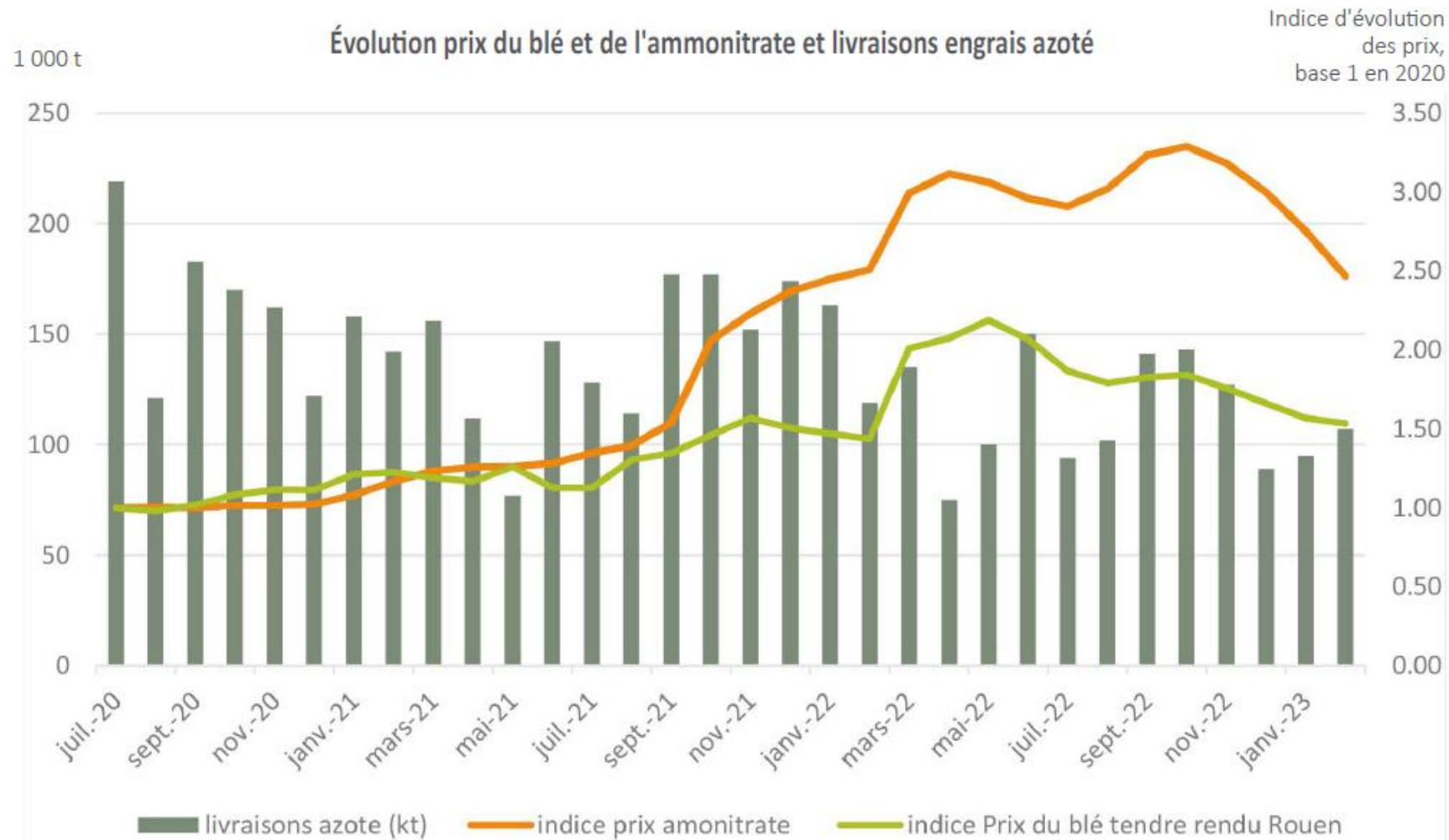


S'approvisionner, mais à quel prix ?

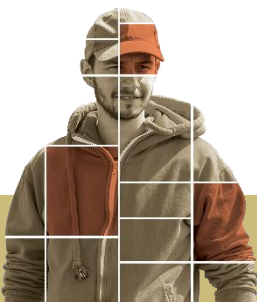
- Flambée prix intrants (aliments, énergie et engrais)
- Hausse prix matériel
- Difficultés d'approvisionnement



Flambée des cours des engrais



Source : UNIFA, Agreste, la Dépêche le Petit Meunier



S'approvisionner, mais à quel prix ?

- Flambée prix intrants (aliments, énergie et engrais)
- Hausse prix matériel
- Difficultés d'approvisionnement
- Stockage des engrais et aliments
- Stratégie achat d'intrants
- Recherche d'autonomie
- Optimiser gestion du cheptel et des surfaces



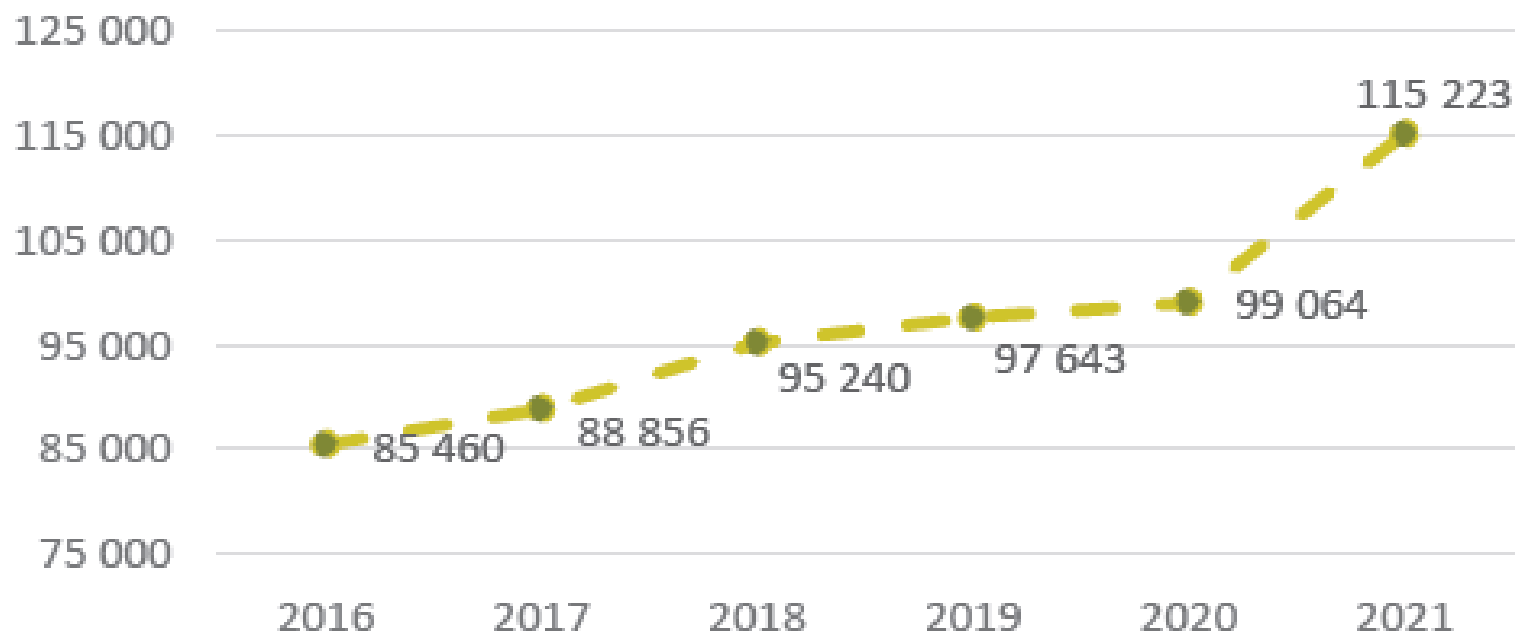
Sanitaire et prédation : nous sommes cernés !

- Épidémies: Influenza aviaire, fièvre porcine
- Flavescence dorée
- Prédation Loup et lynx
- Rallongement vide sanitaire, confinement
- Augmentation des abattages en BFC
- Surveillance accrue du troupeau



Influenza aviaire : des transferts de production entre régions

Abattages de volailles en tec en Bourgogne-Franche-Comté de 2016 à 2021

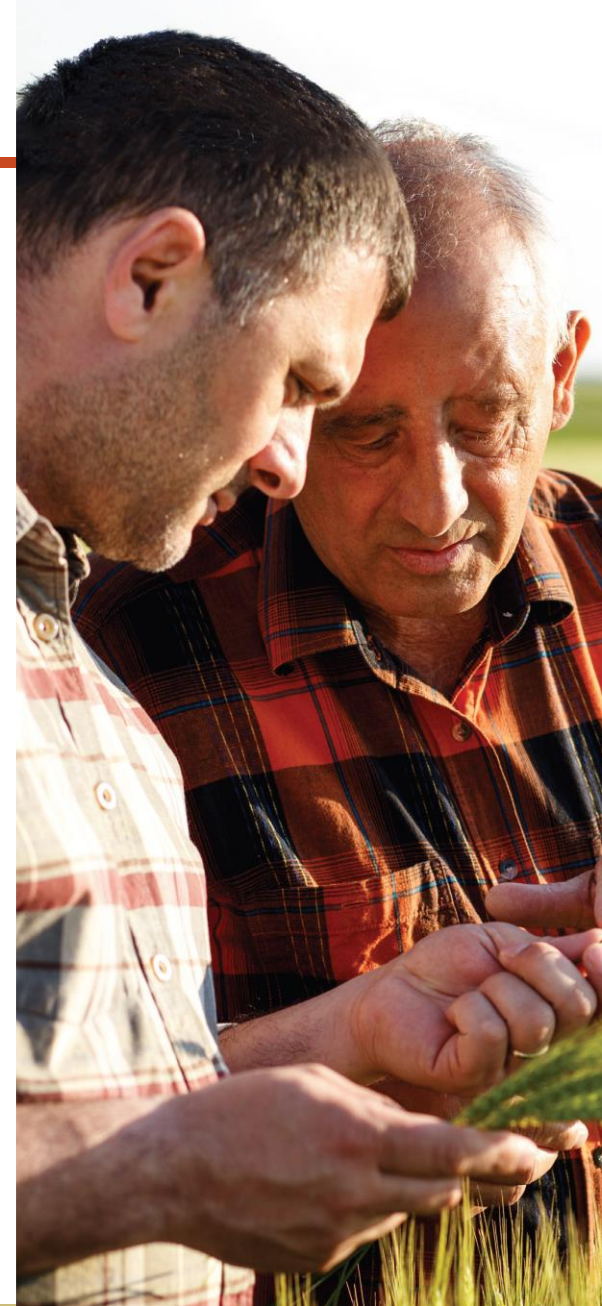


Source : Agreste – enquête auprès des abattoirs 2021



Un contexte institutionnel instable

- Évolution PAC
- Restriction usage de l'eau
- Egalim 2
- Aides conjoncturelles
- Réglementation sur les phytos
- Évolution assolement et des pratiques
- Projet d'investissements (retenues d'eau, raccordements, travail du sol ...)



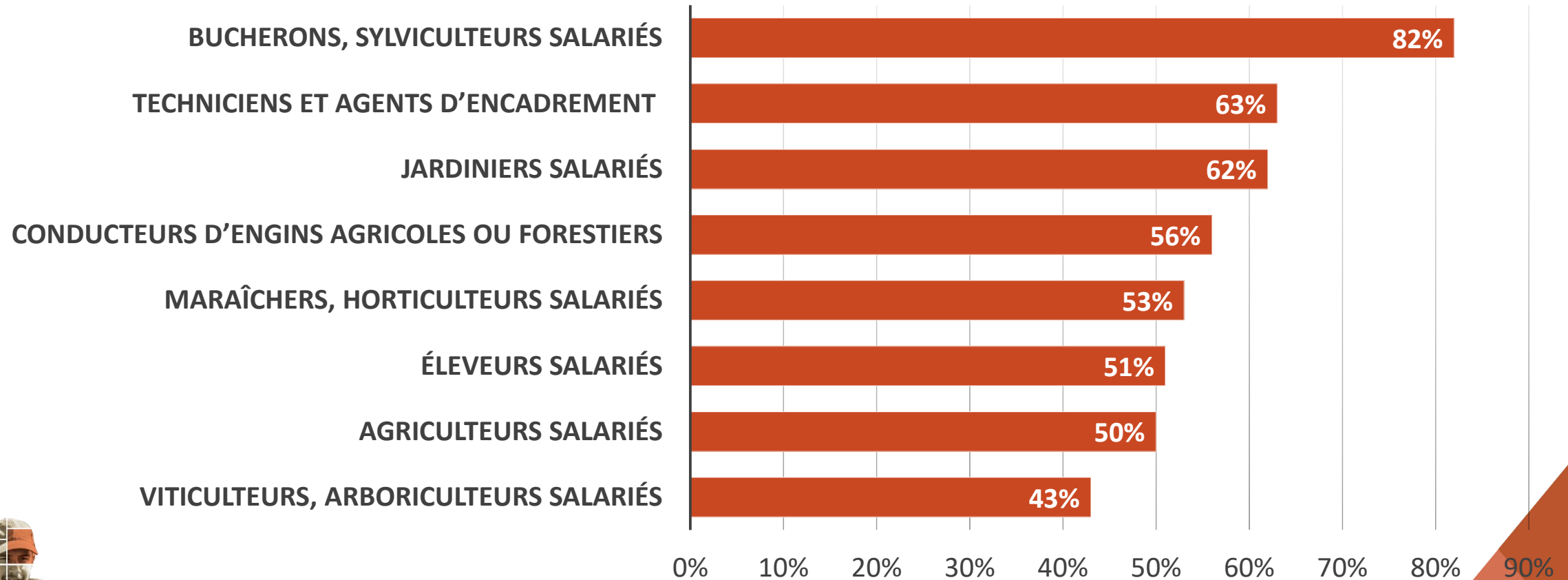
L'humain au centre

- Manque de main d'œuvre
- Moins de candidats à l'installation
- Plus de départs à la retraite
- Des séparations d'associés (GAEC)
- Des arrêts d'ateliers, voire cessations d'activité
- Surcharge de travail

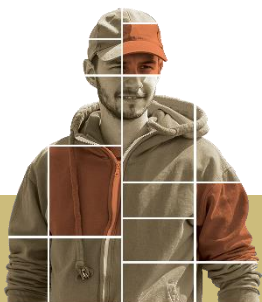


Tension sur la main d'œuvre dans les exploitations

PROPORTION DE PROJETS DE RECRUTEMENTS JUGÉS DIFFICILES EN 2022 EN BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ (%)

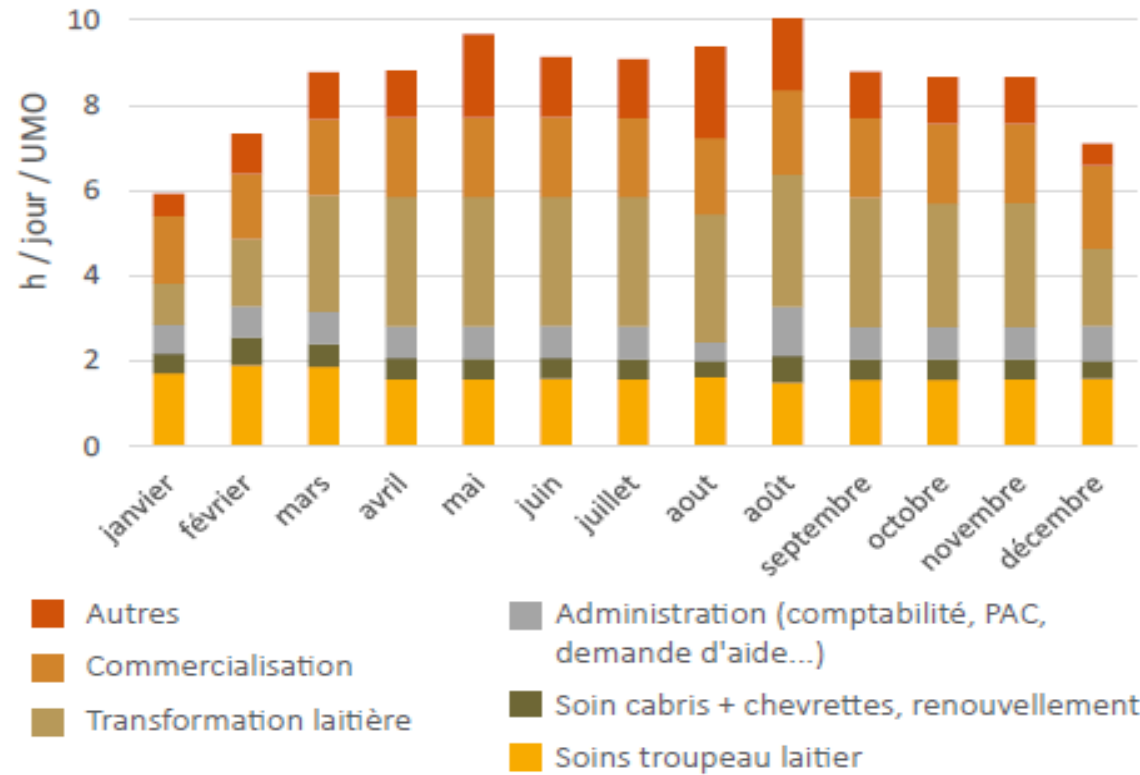


Source : Pôle emploi, BMO 2022



La surcharge de travail en exploitation caprine

Répartition de la charge de travail,
sur un élevage fromager de petite taille




Source : Enquête référentiel caprins
Chambre agriculture Haute-Saône – AP2FC - 2023



L'humain au centre

- Manque de main d'œuvre
- Moins de candidats à l'installation
- Plus de départs à la retraite
- Des séparations d'associés (GAEC)
- Des arrêts d'ateliers, voire cessations d'activité
- Surcharge de travail
- Recours à l'intérim
- Recours à méca / automatisations
- Simplification des systèmes
- Participer à des projets collectifs (CUMA, fruitière...)





Appréhender le changement pour gérer les risques, mais aussi saisir les opportunités



Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR



**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTE**

CERFRANCE
BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ



**CHAMBRE
D'AGRICULTURE
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**



2- Gérer les risques sur l'exploitation dès l'installation

Sébastien Mérat
Directeur PERI-G

Consultant spécialisé en gestion des risques



Gérer les risques sur l'exploitation dès l'installation





Sébastien MERAT
Risk manager
Consultant formateur
Directeur de PERIG



PERI-G, filiale
innovation
CERFRANCE
Alliance Nord
Seine



PERI-G
11 rue de l'Île Mystérieuse
80440 BOVES

Gérer les risques sur l'exploitation dès l'installation ?

- Est-ce qu'un jeune agriculteur a une exposition plus importante aux risques ? **Non**
- Est-ce qu'un jeune agriculteur a une bonne capacité prendre des risques ? **A priori, non**
- Est-ce que le risque est un danger ? **Oui selon la définition du dictionnaire**
- Est-ce que le risque est anxiogène ? **Oui dans notre référentiel culturel**



Définition professionnelle du risque

Petit Larousse : **Danger**, inconvénient plus ou moins probable auquel on est exposé

ISO 31000 : **Ce sont les effets de l'incertitude sur l'atteinte des objectifs**

- un **effet** est un écart, **positif et/ou négatif**, par rapport à une attente,
- l'**incertitude** est l'état, même partiel, de défaut d'information concernant la compréhension ou la connaissance d'un événement, de ses conséquences ou de sa vraisemblance,
- les **objectifs** peuvent avoir différents aspects (but financier, de santé, de sécurité, environnemental) et peuvent concerner différents niveaux (niveau stratégique, niveau d'un projet, d'un produit, d'un processus ou d'un organisme tout entier),

Ne pas confondre avec la définition du mot Problème :

Exercice consistant à trouver des réponses à une question posée à partir de données **connues**

L'AVERSION AUX RISQUES

Vous prenez le risque de traverser ?

Dans le cadre de mon installation, je dois prendre conscience des risques

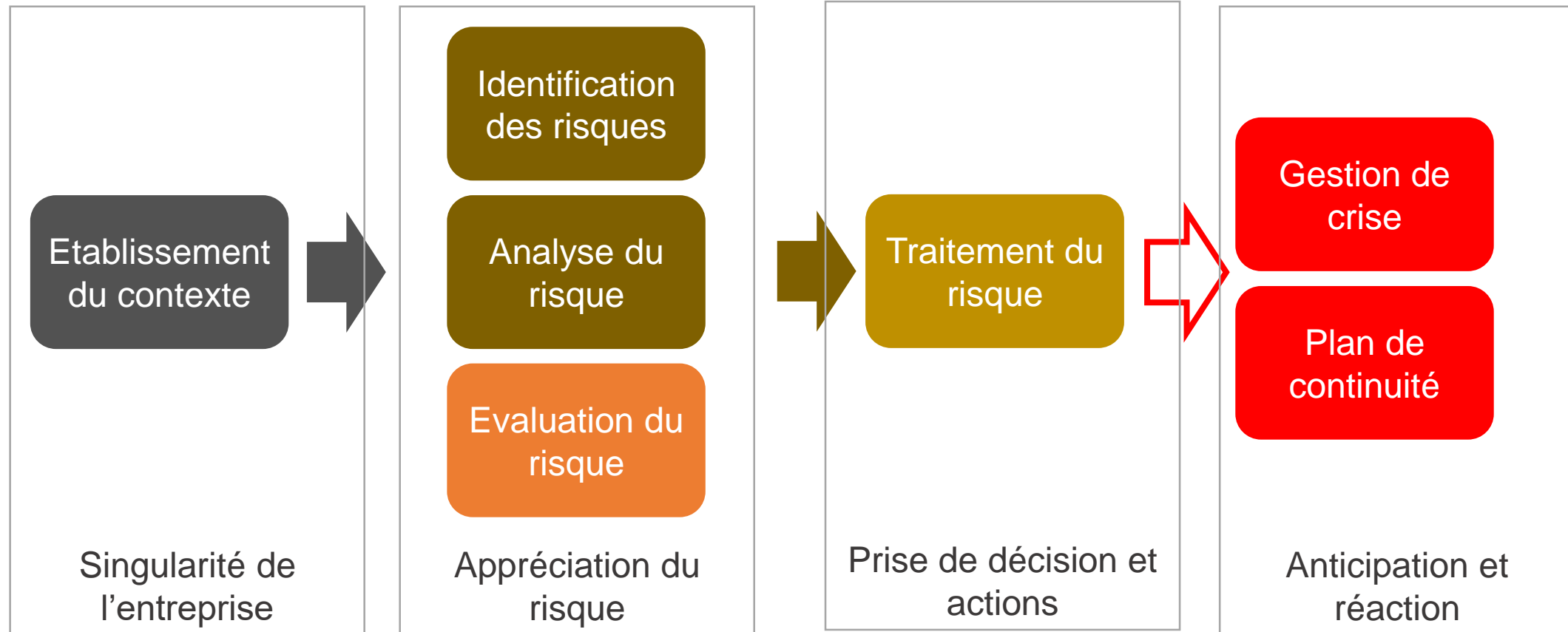
Hyper Sécuritaire

Zone d'aversion aux risques

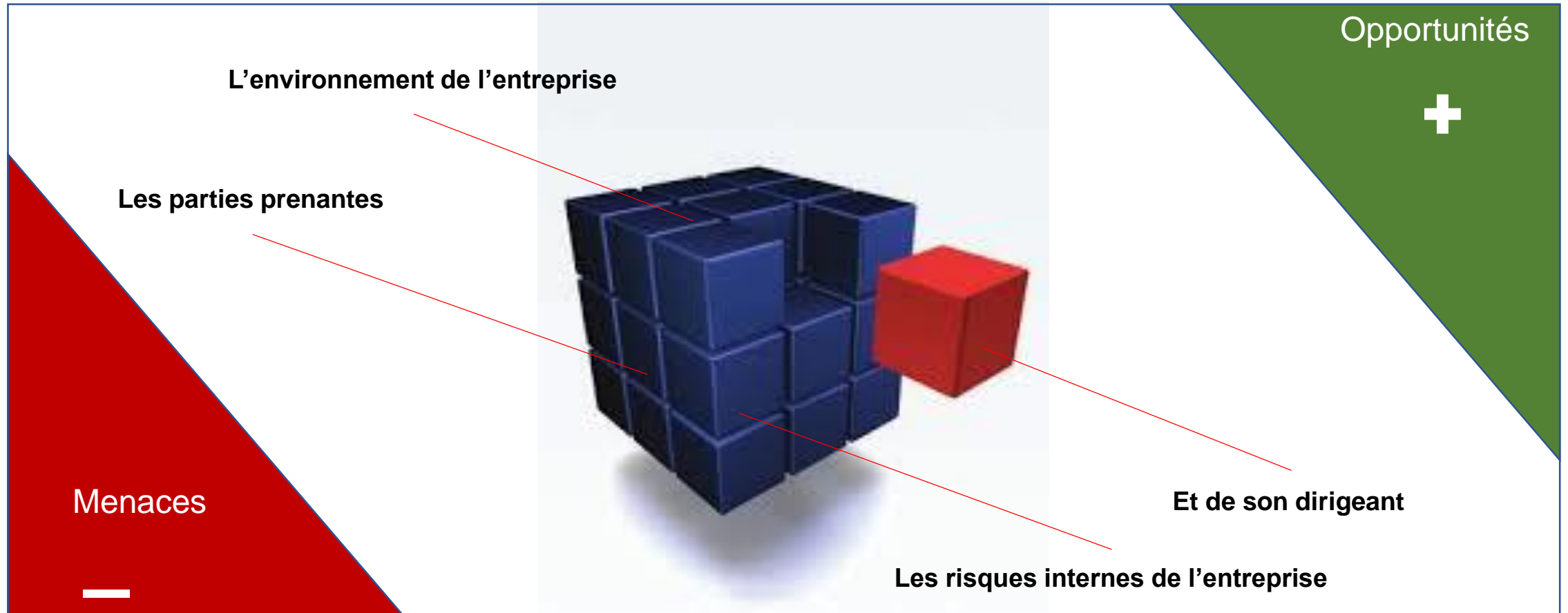
Kamikaze



MÉTHODE DE GESTION DES RISQUES SELON LA NORME ISO 31000



LE CONTEXTE INTERNE ET EXTERNE



Une menace (ou son risque attaché) peut être transformée en opportunité
Exemple : le changement climatique, le COVID

Le contexte



Vue expertise



Vue Risk Manager

L'ÉVALUATION DU RISQUE

Dans quels cas le risque est le plus élevé ?



Novice
Conséquences liées à l'âge
Appréhension

Fréquence ou
probabilité
d'occurrence



Expérience
Gestion du stress
Matériel, contrôle, installation

Gravité



Fréquence x
gravité
= Note de
risque brut

L'ÉVALUATION DU RISQUE

Aléa grêle identique ➡ conséquences différentes :

- Céréaliier
- Arboriculteur
- Viticulteur



Perte de quantité



Perte de qualité



Perte de marché

Fréquence
identique



Gravité
spécifique

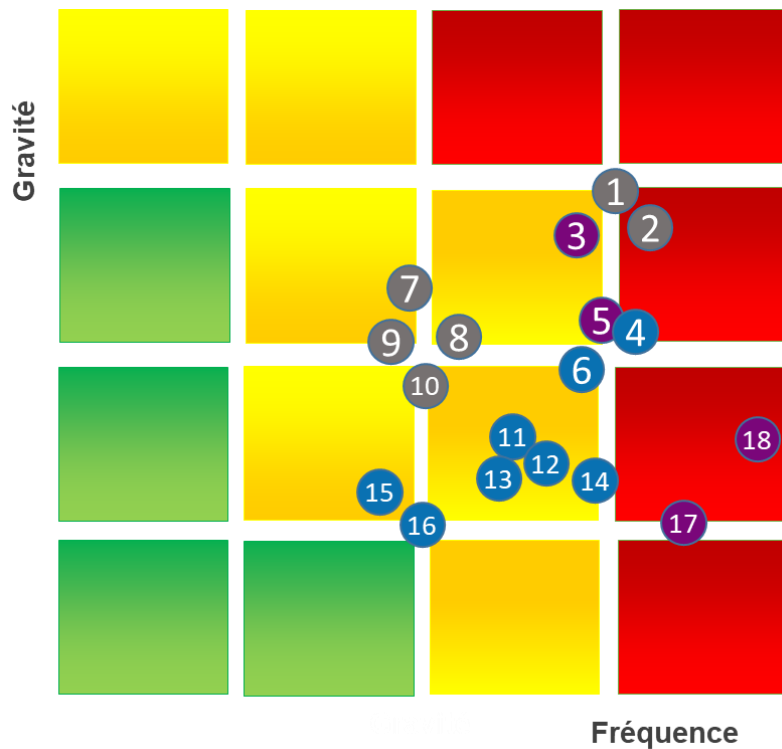


RISQUE
BRUT

Le diagramme de FARMER ou cartographie des risques



Eclairer la prise de décision



1		69	Volatilité du marché	Production végétale
2		67	Recrutement de main d'oeuvre salariée	Ressources humaines
3		62	Les accidents du travail et les maladies professionnelles	Responsabilité employeur
4		59	Pilotage de l'entreprise	Gestion et pilotage
5		57	Absence du dirigeant pendant plusieurs mois	Dirigeant homme clé
6		54	La situation agronomique des sols	Production végétale
7		53	Stratégie de production	Production végétale
8		53	Les aléas climatiques sur les cultures de vente	Production végétale
9		49	Le foncier agricole exploité	Patrimoine professionnel
10		45	Les obligations sociales de l'employeur	Responsabilité employeur

LA GESTION DES RISQUES N'A AUCUNE VALEUR SANS PLAN D'ACTION

J'AGIS

- Prévention
- Protection
- Duplication
- Neutralisation

Je dois éviter, réduire ou traiter les risques clés de mon activité

JE TRANSFÈRE

- Sous-traitance
- Assurance

Je transfère les risques techniques ou financiers majeurs à un tiers moyennant finance

J'ASSUME

- Trésorerie
- Epargne
- Patrimoine

J'utilise la prise de risques comme levier de performance de mon entreprise

LA GESTION DES RISQUES PAR JEAN



Jean, installé depuis 2 ans sur une exploitation céréalière sur les plateaux de Bourgogne

Objectif : **Développer la résilience économique de son exploitation**

- Choix d'un assolement diversifié
- Vise une stabilité de l'EBE plutôt que sa maximisation
- Rationalise les charges
- Maximise sa capacité de stockage

Climatique

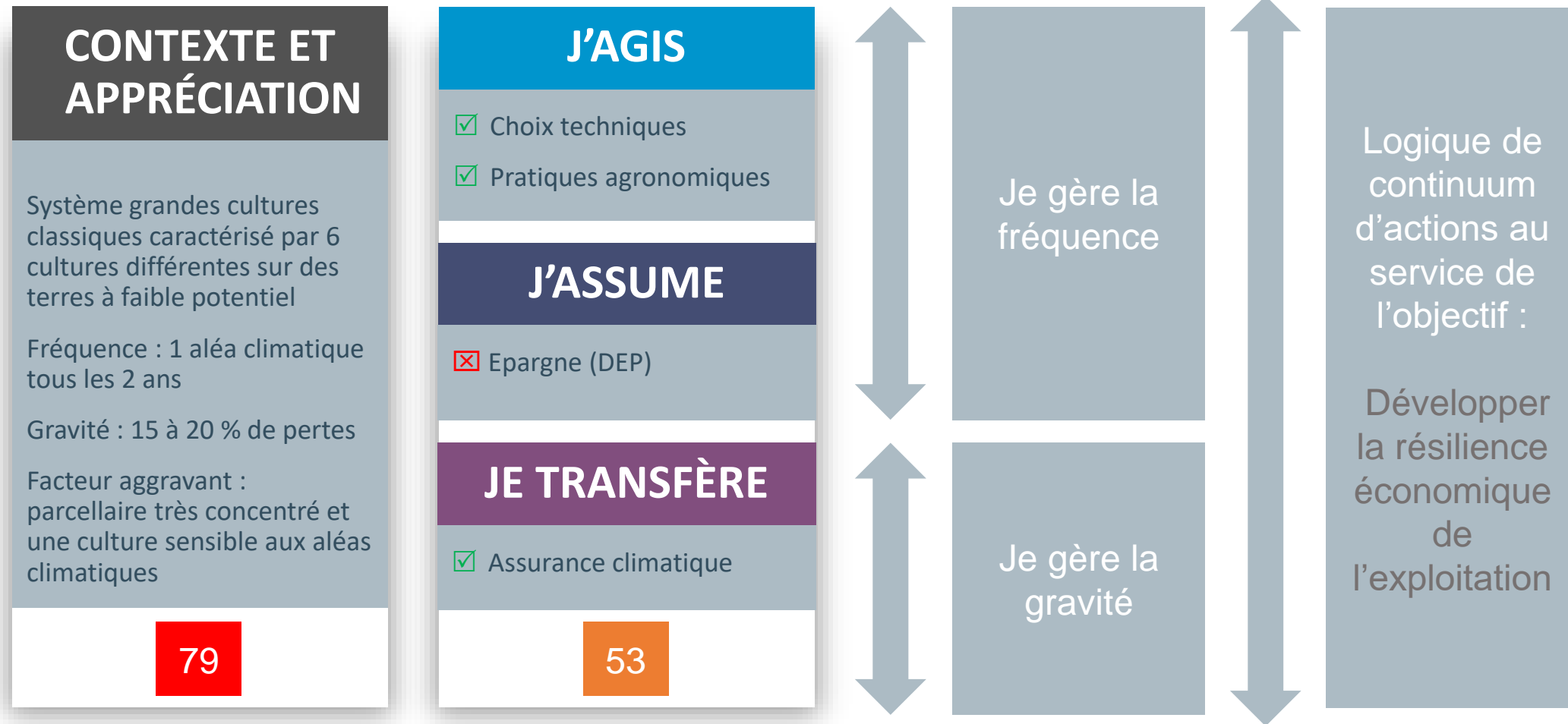
Financier

Accident du travail

Les 10 premiers risques de son exploitation

1		69	Volatilité du marché	Production végétale
2		67	Recrutement de main d'oeuvre salariée	Ressources humaines
3		62	Les accidents du travail et les maladies professionnelles	Responsabilité employeur
4		59	Pilotage de l'entreprise	Gestion et pilotage
5		57	Absence du dirigeant pendant plusieurs mois	Dirigeant homme clé
6		54	La situation agronomique des sols	Production végétale
7		53	Stratégie de production	Production végétale
8		53	Les aléas climatiques sur les cultures de vente	Production végétale
9		49	Le foncier agricole exploité	Patrimoine professionnel
10		45	Les obligations sociales de l'employeur	Responsabilité employeur

LA STRATÉGIE DE GESTION DU RISQUE CLIMATIQUE DE JEAN



Dans le parcours à l'installation, le JA doit être au clair sur sa stratégie, ses objectifs et donc la logique de gestion des risques qui en découle pour la partager avec les parties prenantes

LA GESTION DES RISQUES PAR JEAN-BAPTISTE



Jean-Baptiste, installé seul depuis 5 ans sur une exploitation laitière en agriculture biologique en Haute-Saône

Objectif : Valoriser le lait, développer le troupeau et sa production, maîtriser le coût alimentaire

- Système de production spécialisé
- Autonomie alimentaire proche de 100%
- Gestion fine des coûts et des investissements

Prix du lait bio

Humain
exploitant

Sanitaire
élevage

Quelques éléments de contexte :

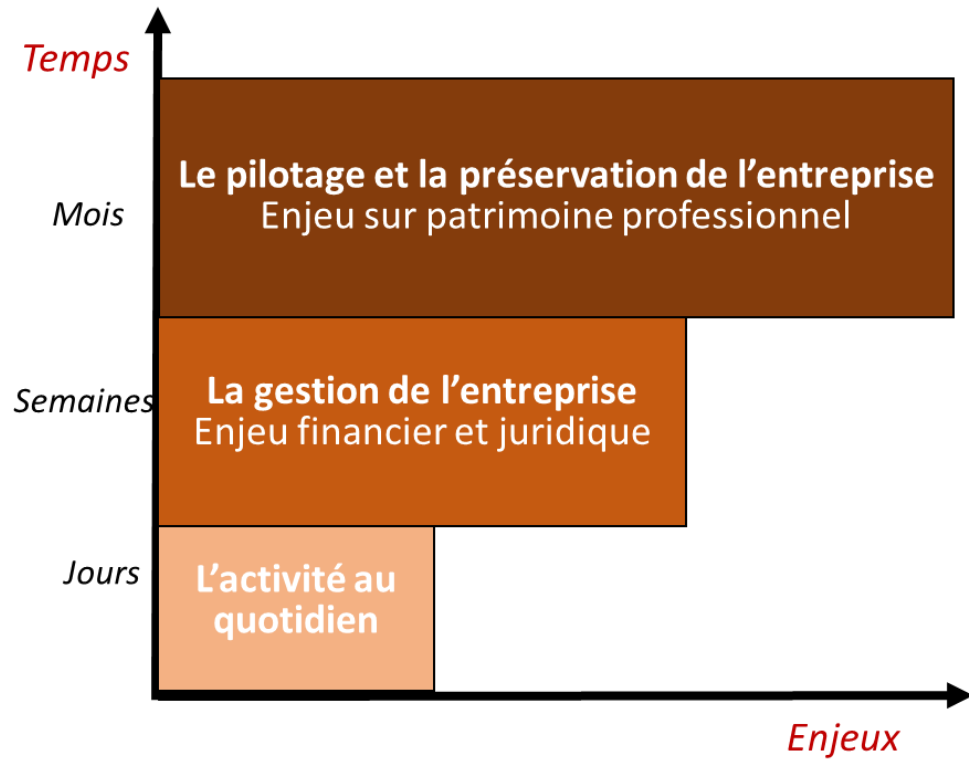
- Une partie des surfaces en zone Natura 2000 et une autre partie zone de protection captage d'eau potable
- Une situation foncière locale tendue
- L'installation du jeune frère à horizon 5 ans
- Seul sur l'exploitation mais pas isolé

Le risque homme clé

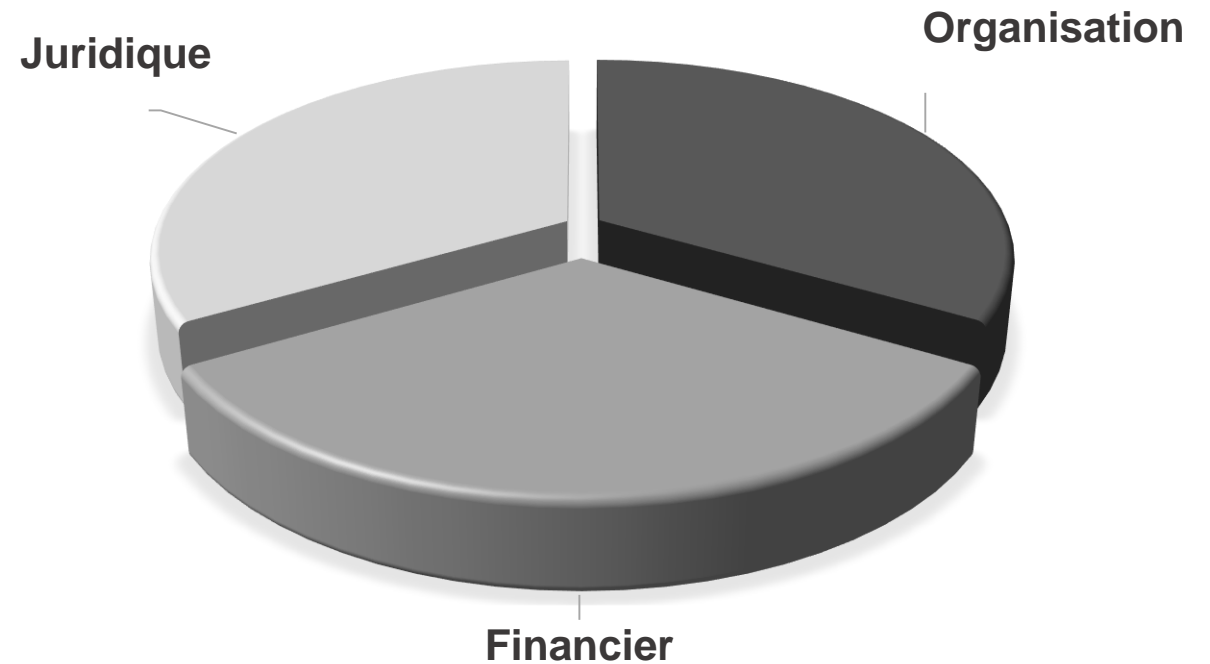
Il s'agit au sens de l'instruction fiscale du 7 mars 1994 de toute personne jouant un rôle déterminant dans le fonctionnement et le développement de l'entreprise. Dirigeant, salarié, l'homme clé se distingue par le rôle qu'il occupe au sein de l'entreprise. **Son indisponibilité peut remettre en cause la pérennité de l'activité d'une entreprise**

GÉRER L'ABSENCE DU DIRIGEANT (ACCIDENT, MALADIE, DÉCÈS)

Une analyse séquencée



Une gestion en continuum d'actions



LA GESTION DES RISQUES PAR JEAN-BAPTISTE

Quelques jours d'absence

J'AGIS

- Solidarité familiale
- Travail en commun et entraide
- Système d'information organisé
- Gestion des accès et mots de passe

JE TRANSFÈRE

- Service de remplacement
- Couverture IJ volontaires

J'ASSUME

- Perte de performance

Quelques semaines d'absence

J'AGIS

- Solidarité familiale
- Prise de décision
- Procuration bancaire
- Dispositions juridiques (gérance)

JE TRANSFÈRE

- Prestation de service
- Couverture IJ, invalidité et GAV

J'ASSUME

- Baisse de revenu

Décès

J'AGIS

- Sécurisation du foncier
- Dispositions testamentaires
- Dispositions statutaires

JE TRANSFÈRE

- Capital décès
- Assurance risque fiscal

J'ASSUME

Une bonne maîtrise du risque humain c'est aussi du confort au quotidien, du dialogue et une actualisation régulière de la situation

LA GESTION DES RISQUES PAR AURORE



Aurore, installée depuis 3 ans sur une exploitation polyculture-élevage en agriculture biologique dans le Doubs

Objectif : Développer l'efficacité du système de production et sa valeur ajoutée en synergie avec son territoire

- Diversifier les productions et développer l'autonomie de l'exploitation
- Diversification des clients et des circuits
- Esprit de partenariat et de proximité

Eco et financier

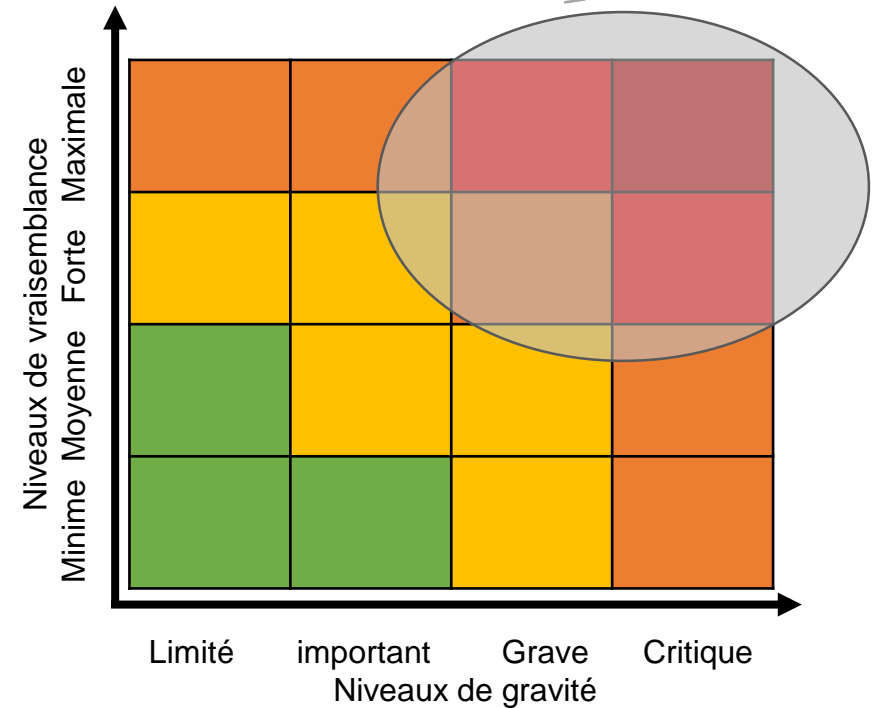
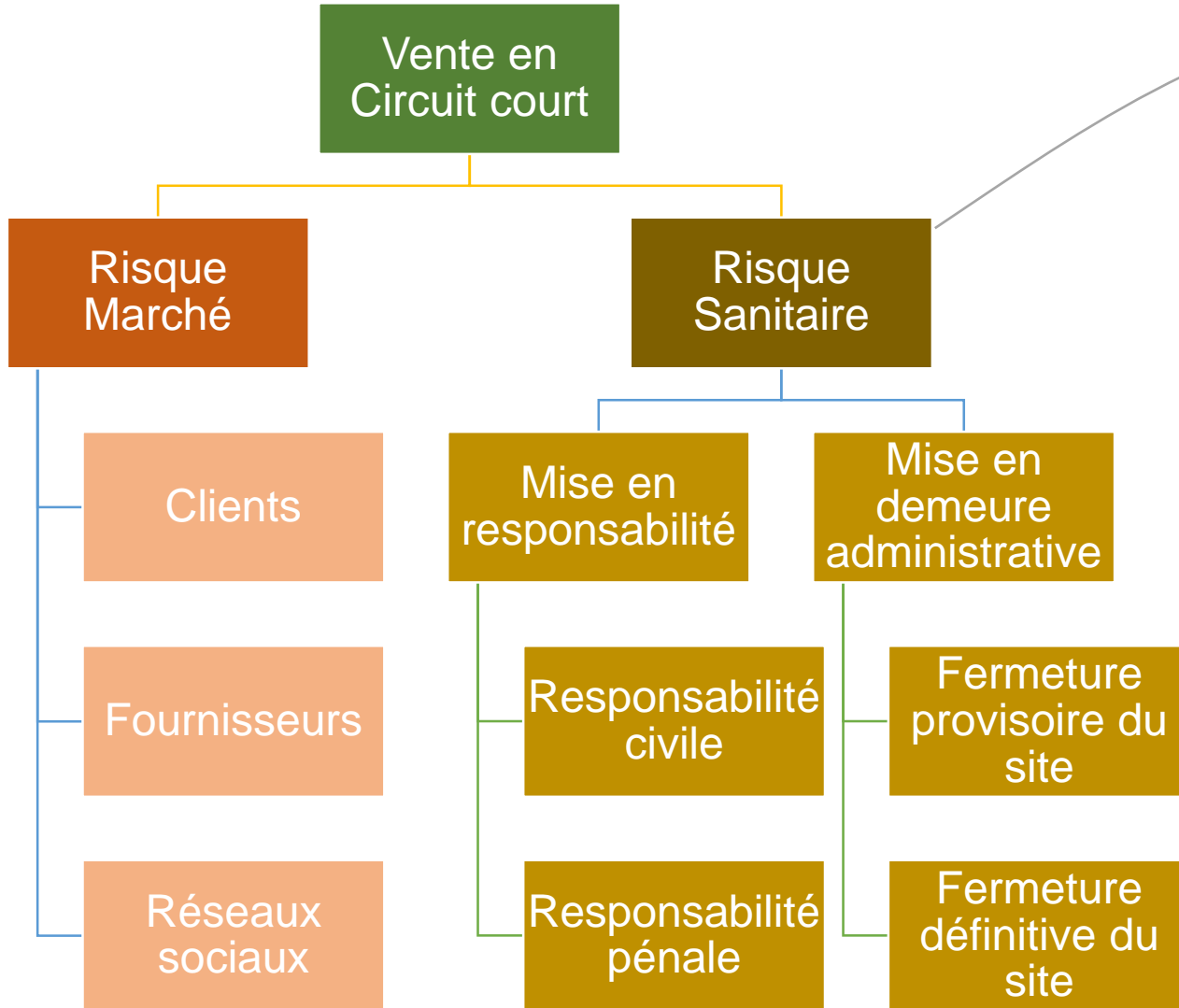
Sanitaire

Marché

La prise en compte des menaces externes pour les transformer en opportunité et l'envie de vivre leur métier avec passion, 3 projets ont été développés :

- La conversion en agriculture biologique
- La transformation de l'intégralité du lait en fromage
- Un atelier de poules pondeuses

LA GESTION DES RISQUES EN CIRCUIT COURT



Listériose : le préfet ordonne la fermeture de la ferme Durr

La ferme du Bas-Rhin a été mise en cause dans au moins sept cas de listériose humaine. L'ensemble de ses produits laitiers bio a été rappelé et la justice a été saisie.

LA GESTION DES RISQUES PAR AURORE

JE TRANSFÈRE

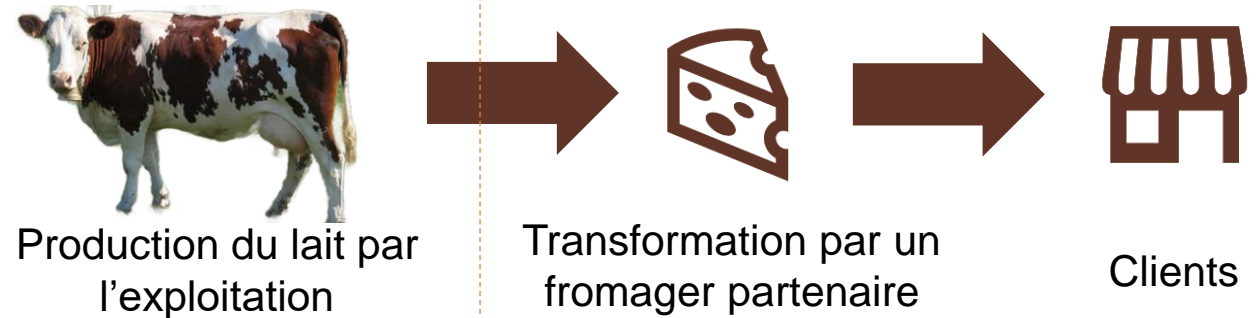
- ✓ Transformation et vente par un fromager partenaire exclusif

J'AGIS

- ✓ Exigence sanitaire sur la production de lait
- ✓ Formalisation d'un contrat équilibré entre les deux parties

J'ASSUME

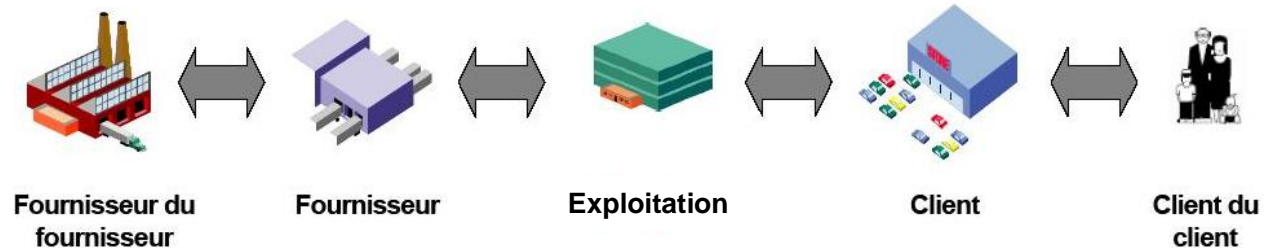
- ✓ Variabilité de la quantité de lait



Partage de valeur



Partage du risque



LA GESTION DES RISQUES PAR AURORE



Risque Production

J'AGIS

- ✓ Maîtrise technique de l'atelier
- ✓ Maîtrise sanitaire

JE TRANSFÈRE

- ✓ Incendie, tempête, bris...
- ✓ Perte d'exploitation

J'ASSUME

- ✓ Variation de production



Risque Sanitaire

J'AGIS

- ✓ Rigueur et conformité à la réglementation
- ✓ Opérationnalité sanitaire (HACCP)
- ✗ Se préparer à la crise

JE TRANSFÈRE

- ✓ Frais de retrait
- ✓ Réputation

J'ASSUME

- ✓ Le coût des analyses labo



Risque marché

J'AGIS

- ✓ Diversification du portefeuille clients
- ✓ Diversification des canaux de distribution

J'ASSUME

- ✓ Saisonnalité de production
- ✓ Saisonnalité de consommation

JE TRANSFÈRE

Le jeune agriculteur doit intégrer le financement du risque dans son business plan ET dans le prix du produit fini pour la vente directe



• Merci | Vos questions

3- La gestion des risques sur l'exploitation

Table ronde animée par **Berty Robert**, rédacteur en chef de Terres de Bourgogne

Aurore Baulieu (agricultrice)

Amélie Cussey (conseillère installation et entreprise CA 70)

Maud Gouy (accompagnement humain CA 71)

Gérald Grignet (Groupama)

Tristan Lamy (Crédit Agricole Champagne-Bourgogne)



Conclusion

Christian Decerle

Président de la Chambre régionale d'agriculture

Marie-Guite Dufay

Présidente de la Région

Franck Robine

Préfet de région





• BIO BOURGOGNE •



LA PUISSANCE DU GROUPE



Interbio Bourgogne-Franche-Comté



INSTITUT NATIONAL DE L'ORIGINE ET DE LA QUALITÉ



CONFERENCE REGIONALE AGRICOLE BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE – OPA BFC 2023



CONTACTS :

sophie.dubreuil@bfc.chambagri.fr

mschryve@bfc.cerfrance.fr



Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR


**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE**
*Liberté
Égalité
Fraternité*



**RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTE**

CERFRANCE
BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ


**CHAMBRE
D'AGRICULTURE
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**